



شهبأ بنك
SHAHBA BANK

تقرير مجلس الإدارة

عن الوضعية المالية المدققة الموقوفة بتاريخ 2024/12/31
المقدم إلى الهيئة العامة العادية
لمساهمي شهبأ بنك ش.م.ع.

	تقرير مجلس الإدارة
5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
6	لمحة عن شها بنك ش.م.م.ع
	مجلس إدارة شها بنك ش.م.م.ع
8	أعضاء مجلس الإدارة
10	افصاحات الحوكمة
11	اجتماعات مجلس الإدارة
12	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
	الإدارة التنفيذية شها بنك ش.م.م.ع
14	أعضاء الإدارة التنفيذية العليا
16	مدراء الإدارات الرئيسية
	الموارد البشرية لدى شها بنك ش.م.م.ع
18	الهيكل التنظيمي للمصرف
20	أهم الدورات التدريبية لموظفي شها بنك
21	وصف المخاطر التي يواجهها المصرف
24	التحليل المالي
24	الميزانية المدققة
25	بنية الموارد
26	بنية الموجودات
27	التسهيلات الائتمانية للمصرف
32	قائمة بأسماء كبار المساهمين
32	الوضع التنافسي للبنك
33	السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر
34	هيكلية رأس مال البنك
35	سياسات التعويضات والمكافآت المعتمدة
36	المسؤولية الاجتماعية
37	البيانات المالية لشها بنك ش.م.م.ع
38	تقرير مدقق الحسابات المستقل



شهباء بنك
SHAHBA BANK

كلمة

رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

لقد شكل عام 2024 محطة تاريخية لبلدنا الحبيب سوريا وبداية جديدة لشهبا بنك
فقد تم في شهر نيسان من عام 2024 استحواذ بنك بيمو السعودي الفرنسي وبنك الائتمان الأهلي على حصة بنك
بيلوس لبنان، مما أتاح لنا الانضمام إلى إحدى أهم المجموعات المصرفية في سوريا.
ويُعد التغيير الكبير الذي تشهده سوريا اليوم نقطة انطلاق نأمل أن تقود إلى الرفع الكامل للعقوبات الاقتصادية،
يتبعه انطلاق عملية إعادة الإعمار، مما يفتح آفاقاً حقيقية لمرحلة من الازدهار والنمو الاقتصادي، وخلق فرص واعدة
للقطاع المصرفي.

أما بالنسبة لإنجازات البنك المالية للعام ٢٠٢٤ فتظهر البيانات المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠٢٤ مايلي :

- ارتفاع إجمالي الموجودات بمقدار 94 مليار ليرة سورية مقارنةً بالعام السابق.
 - نمو ودائع العملاء بمقدار 12.5 مليار ليرة سورية.
 - زيادة صافي التسليفات الممنوحة للعملاء بمقدار 1.3 مليار ليرة سورية.
 - ارتفاع حقوق الملكية بمقدار 16.5 مليار ليرة سورية.
- إن رؤيتنا تتجاوز التحديات الراهنة، ونحن نعمل بجد لإعداد البنك للانطلاق نحو المستقبل. ومن هذا المنطلق، نعمل
على تنفيذ خطة تطوير شاملة للعام 2025 تركز على:
- تنويع وتوسيع محفظة القروض بطريقة مدروسة ومحكمة.
 - تعزيز تدفقات الدخل من الرسوم المتعلقة بالتمويل التجاري.
 - رفع كفاءة الموارد البشرية من خلال برامج تدريب شاملة ومتخصصة.
 - اقتناء نظام مصرفي أساسي عالمي حديث لرفع مستوى الكفاءة التشغيلية وتحديث عملياتنا.
 - تطوير وتعزيز قنواتنا المصرفية الرقمية لتمكين عملائنا من الوصول السهل والأمن إلى حساباتهم وخدماتنا في أي
وقت ومن أي مكان.
 - افتتاح فرعين جديدين في عام 2025: أحدهما في مدينة حمص، والآخر في فندق الشيراتون بمدينة حلب، مع
الاستمرار في دراسة فرص التوسع في مواقع استراتيجية أخرى.
- وختاماً، نؤكد التزامنا بتفعيل شراكتنا الاستراتيجية الجديدة لتعزيز مكانة شهبا بنك كمؤسسة مالية قوية، مستقلة، و
موثوقة في السوق السورية.

نشكر ثقتكم ودعمكم المستمر.
مع خالص التقدير،

شهبا بنك ش.م.م-ع
رئيس مجلس الإدارة
رامز جروه

لمحة عن شهما بنك ش.م.ع:

تم تأسيس شهما بنك ش.م.ع في 20 تشرين الأول لعام 2005 مبتدئاً خدماته المصرفية في السوق السورية، وبتاريخ 14 آب لعام 2024 وبناء على موافقة رئاسة مجلس الوزراء تم تعديل إسم المصرف ليصبح **”شهما بنك Shahba Bank“**

يقدم شهما بنك الخدمات المصرفية التالية:

- خدمات مصرفية عامة من حسابات جارية، ودائع لأجل، إصدار وتحصيل شيكات،.... إلخ.
- تسهيلات ائتمانية وقروض التجزئة (قرض سكني، قرض شخصي، قرض الطاقة البديلة، قرض المشاريع الصغيرة)
- خدمة الأقساط الجامعية والمدرسية التي توفر دفع الأقساط عبر كاشية فروع شهما بنك، بما يسهل آلية الدفع للطلاب وأوليائهم.
- خدمة توطين الرواتب حيث تتيح حسابات التوطين للعملاء الاستفادة من الخدمات المقدمة، كما وتسهل عملية الموافقة على طلبات القروض.
- بطاقة السحب المباشر Debit Card بنوعها الكلاسيكية والذهبية تستخدم هذه البطاقة للسحب مباشرة من الرصيد المتوفر في الحساب بالليرة السورية عن طريق الصرافات الآلية المتوفرة في سورية
- الخدمة المصرفية الالكترونية Internet Banking تمكنكم هذه الخدمة من معرفة رصيد حسابكم ومراجعة كشف الحساب وتفصيله، كما سيتم قريباً الانطلاق بخدمة تطبيق الهاتف المحمول (Mobile Application).
- خدمة تسديد الفواتير عن طريق الشركة السورية للمدفوعات SEP

يضم شهما بنك حالياً ثمانية فروع ومكتب تمثيلي في سوريا :

- فرع شهما بنك في أبو رمانة
- فرع شهما بنك في أوتسترد المزة
- فرع شهما بنك في ساحة العباسيين
- مكتب تمثيلي باب شرقي : قوس باب شرقي
- فرع شهما بنك في حلب
- فرع شهما بنك في حماه
- فرع شهما بنك في السويداء
- فرع شهما بنك في طرطوس
- فرع شهما بنك في اللاذقية

شعبنا بنك: الرؤية، الرسالة والقيم

رؤيتنا:

أن نكون البنك الأفضل القادر على وضع بصمة محلية، عبر تقديم حلول مصرفية مبتكرة و تقديم خدمة مميزة لعملائنا من قبل كوادرنّا التي نسعى لجعلها بأفضل مستوى

رسالتنا:

تقديم خدمات مالية متميزة تلبي احتياجات العملاء، وتعزز من قيمة المساهمين، وتساهم في بناء جسور الثقة مع المجتمع.

قيمنا:

- **القوة:** تعزيز القوة المؤسسية والمهنية في تقديم الخدمات المصرفية.
- **الثقة:** بناء علاقات قائمة على الثقة مع العملاء، الموظفين، والمجتمع.
- **النزاهة:** نلتزم بأعلى معايير الشفافية والأخلاق في جميع تعاملاتنا.
- **التركيز على العملاء:** نضع عملائنا في قلب استراتيجيتنا، ونقدم حلولاً مصرفية تلبي احتياجاتهم و توقعاتهم.
- **العمل الجماعي:** نعزز ثقافة التعاون والاحترام المتبادل بين فرق العمل لتحقيق أهدافنا المشتركة.

رئيس مجلس الإدارة - غير مستقل/غير تنفيذي

رامز جروه (ممثل عن بنك بيمو السعودي الفرنسي)

الجنسية: سورية تاريخ الميلاد: 1973/07/02 تاريخ العضوية: 2024/10/09
حائز على شهادتي الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة Chicago في مونتريال (كندا) والباكالوريوس في الهندسية الكيميائية من جامعة McGill في شيكاغو (الولايات المتحدة)، يتمتع بخبرة طويلة في مختلف المجالات المصرفية والتجارية تمتد لأكثر من 30 عاماً. يشغل حالياً منصب المدير العام لعدة شركات منها شركة OPTS وشركة حبيب جروه وأولاده، كما كان نائب رئيس مجلس الإدارة - بنك بيمو السعودي الفرنسي ش.م.س.ع.

نائب رئيس مجلس الإدارة - غير مستقل/غير تنفيذي

محمد باسل هدايا (ممثل عن بنك الإيثمان الأهلي)

الجنسية: سورية تاريخ الميلاد: 1959/09/14 تاريخ العضوية: 2024/10/09
حائز على شهادة بكالوريوس في الإدارة المالية والأعمال - جامعة ويتشيتا - الولايات المتحدة الأمريكية يتمتع بخبرة تتجاوز 30 عاماً في مختلف مجالات الخدمات المصرفية والتجارية، ويشغل حالياً منصب المدير التنفيذي ورئيس مجلس الإدارة في شركة نذير هدايا وشركاه، بالإضافة إلى عضوية مجلس الإدارة في بنك قطر الوطني - سورية، منذ عام 2016 حتى عام 2022، وعضو مجلس الإدارة في غرفة تجارة دمشق - منذ عام 2015 حتى عام 2022

عضو مجلس الإدارة - غير مستقل/غير تنفيذي

بطرس مرجانه (ممثل عن بنك بيمو السعودي الفرنسي)

الجنسية: سورية تاريخ الميلاد: 1948/11/13 تاريخ العضوية: 2024/10/09
حائز على شهادة بكالوريوس في الهندسة المدنية - جامعة حلب، يتمتع بخبرة في مختلف المجالات الهندسية والإدارية والقانونية، يشغل منصب مديرعام مكتب PEC الهندسي
إضافة إلى عضوية مجلس مدينة حلب والمكتب التنفيذي لدورتين، عضو سابق في اللجنة التخطيطية لمجلس مدينة حلب، مسؤول استثمارات مجلس مدينة حلب سابقاً، عضو مجلس إدارة غرفة سياحة حلب

عضو مجلس الإدارة - غير مستقل/غير تنفيذي

مي كيالي (ممثل عن بنك الإيثمان الأهلي)

الجنسية: سورية تاريخ الميلاد: 1982/01/01 تاريخ العضوية: 2024/10/09
حائزة على دبلوم فني متفوق في إدارة المطاعم والفنادق - جامعة MEDERIC في فرنسا (باريس). تتمتع بخبرة في مختلف المجالات المالية، وتشغل منصب نائب مدير عام - مدير تطوير الأعمال وشريك في شركة تجارة الطاقة المتجددة وحلول النفايات الصحية و الصناعية، استشارية برنامج النفايات الصحية و الصناعية - شركة الحلول الدولية للخدمات الصناعية / مجموعة النضال - المام / السعودية، كما تشغل منصب مدير برامج - منظمة بيكاوا - العراق

فهد العسلي

عضو مجلس الإدارة - مستقل/غير تنفيذي

الجنسية: سورية

تاريخ الميلاد: 1950/05/03

تاريخ العضوية: 2024/10/09

حائز على شهادتي البكالوريوس والماجستير في الهندسة المدنية من جامعة دمشق والجامعة الأمريكية في بيروت (لبنان). يتمتع بخبرة طويلة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تمتد لأكثر من 40 عاماً، ويشغل حالياً منصب المدير العام للشركة الوطنية للأنظمة والاتصالات والحواسيب الآلية. كما يرأس مجلس إدارة الشركة السورية للتكنولوجيا بالإضافة إلى عضويته في مجلسي إدارة كل من الشركة الوطنية للأعمال الإلكترونية وشركة الوسائط المباشرة.

شاهان سمرجيان

عضو مجلس الإدارة - مستقل/غير تنفيذي

الجنسية: سورية

تاريخ الميلاد: 1960/11/04

تاريخ العضوية: 2024/10/09

حائز على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية، بالإضافة إلى دبلوم دراسات عليا في الهندسة البيئية من جامعة دمشق (سورية). يتمتع بخبرة كبيرة تفوق 35 عاماً بمختلف المجالات الهندسية والتجارية والصناعية. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة ريجنيت.

عمران محمد

عضو مجلس الإدارة - مستقل/غير تنفيذي

الجنسية: سورية

تاريخ الميلاد: 1969/07/01

تاريخ العضوية: 2024/10/09

حائز على إجازة في الحقوق - الجامعة اللبنانية في لبنان، يتمتع بخبرة كبيرة تفوق 35 عاماً في المجالات التجارية، يشغل منصب مدير مالك في عدة شركات منها الشركة البحرية للأعمال الملاحية، شركة عمران التجارية، وشركة عمران شعبان محمد وهيا عمران محمد، بالإضافة إلى أنه يملك وكالة بحرية في طرطوس ومجبل لتصنيع المجبول البيتوني في دمشق* تم بتاريخ 18 أذار 2025 إستقالته من أعضاء مجلس إدارة شهاب بنك ش.م.م.ع

لمى خوري

أمين سر مجلس الإدارة

الجنسية: سورية

تاريخ الميلاد: 1985/12/08

تاريخ العضوية: 2022/08/11

حائزة على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد، اختصاص المحاسبة من جامعة دمشق (سورية). تتمتع بخبرة تفوق 15 عاماً بالمجال المصرفي.

يعمل مجلس إدارة شها بنك على الالتزام بدليل الحوكمة، بما يتوافق مع بيئة العمل المصرفي في سورية، والأطر التشريعية والقانونية النازمة لأعمال البنك، ويقوم البنك بمراجعة هذا الدليل وتطويره وتعديله كلما اقتضت الحاجة، وذلك بهدف مواكبة التغيرات في احتياجاته وتوقعاته إضافة إلى التغيرات في السوق المصرفي.

مجلس الإدارة:

تقع مسؤولية إدارة المصرف بشكل رئيسي على مجلس الإدارة، حيث يتحمل المجلس كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية والتأكد من تلبية متطلبات مجلس النقد والتسليف ومصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة، والتأكد من أن إدارة المصرف تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للمصرف.

يتألف مجلس إدارة شها بنك من 7 أعضاء تم انتخابهم من قبل الهيئة العامة لفترة أربع سنوات ابتداءً من تاريخ 09/10/2024 ويتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرات والمؤهلات التي تؤهل كل واحد منهم لإبداء الرأي في مناقشات المجلس باستقلالية تامة.

اجتمع مجلس الإدارة سبعة مرات خلال العام 2024، يكون للمجلس في كل جلسة جدول أعمال محدد، حيث يتم توثيق مناقشات وقرارات مجلس الإدارة ضمن محاضر رسمية، يتولى أمين سر المجلس إعدادها.

تم عقد الاجتماعات بالتواريخ التالية:

- الاجتماع رقم 1 تاريخ 16-01-2024
- الاجتماع رقم 2 تاريخ 14-03-2024
- الاجتماع رقم 3 تاريخ 25-04-2024
- الاجتماع رقم 4 تاريخ 27-06-2024
- الاجتماع رقم 5 تاريخ 01-08-2024
- الاجتماع رقم 6 تاريخ 09-10-2024
- الاجتماع رقم 7 تاريخ 28-11-2024

جميع أعضاء مجلس إدارة المصرف من الأعضاء الغير تنفيذيين، كما يتمتع 3 أعضاء من أعضاء المجلس بالاستقلالية، كما أنه لا توجد أي علاقة تربط المدير العام برئيس مجلس الإدارة أو نائبه.

- انتهت مدة ولاية مجلس الإدارة السابق بتاريخ 06-07-2024

اجتماعات مجلس الإدارة

الجدول التالي يبين عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو لنهاية شهر تموز 2024.

الاسم	الاجتماع 1	الاجتماع 2	الاجتماع 3	الاجتماع 4	الاجتماع 5
السيد محمد مروان الحكيم	X	X	X	X	X
السيد باسل صقر	X	X	X	X	X
السيد فهد العسلي	X	X	X	X	X
السيد خليل بولس سارة	X	X	X	X	X
السيد شاهان سمرجيان	X	X	X	X	X

الجدول التالي يبين عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو من بداية شهر تشرين الاول 2024.

الاسم	الاجتماع 6	الاجتماع 7
السيد رامز جروه	X	X
السيد محمد باسل هدايا	X	X
السيد بطرس مرجانه	X	X
الانسة مي كيالي	X	X
السيد فهد عسلي	X	X
السيد عمران محمد	تغيب	X
السيد شاهان سمرجيان	X	X

تم استخدام وسائل التواصل الحديثة لعقد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2024 عند الضرورة.

الجدول التالي يبين نسبة ملكية كل عضو مجلس إدارة من بداية شهر تشرين الاول 2024 وطبيعة العضوية

الاسم	الجهة التي يمثلها	نسبة الملكية	الصفة	طبيعة العضوية
السيد رامز جروه	بنك بيمو السعودي	35,87%	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي / غير مستقل
السيد بطرس مرجانه	الفرنسي		عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل
السيد محمد باسل هدايا	بنك الأئتمان الأهلي	24%	نائب رئيس مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل
الانسة مي كيالي	أي.تي.بي		عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل
السيد فهد عسلي	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل
السيد عمران محمد	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل
السيد شاهان سمرجيان	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل

الجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ومهامها وعدد اجتماعاتها

- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.
- 3. تقوم اللجنة بمراجعة العمليات مع الأطراف ذوي العلاقة وإحاطة مجلس الإدارة بها.
- 4. تقوم اللجنة بمراجعة مدى الالتزام بالقوانين والأنظمة ومدى التقيد بسياسات المصرف ونظامه.
- 5. التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.

اجتمعت لجنة التدقيق 4 مرات خلال العام 2024 وبحضور كافة أعضاء اللجنة، وقامت بالاجتماع مع السيد مدير التدقيق الداخلي 4 مرات خلال العام 2024.

لجنة المخاطر:

تم تشكيل لجنة المخاطر من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين وتتألف اللجنة لغاية شهر تموز 2024 من السادة:

- رئيس اللجنة السيد خليل بولس سارة
 - عضو اللجنة السيد باسل صقر
- أما منذ بداية شهر تشرين الاول 2024 تم إعادة تشكيل لجنة المخاطر من قبل ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين وهم:

- رئيس اللجنة السيد عمران محمد
 - عضو اللجنة السيد بطرس مرجانه
 - عضو اللجنة السيد محمد باسل هدايا
- هذا واجتمعت اللجنة 3 اجتماعات خلال عام 2024 وبحضور كافة أعضاء اللجنة.

أبرز مسؤوليات لجنة المخاطر:

1. تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات.
2. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه.
3. مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.

لمساعدة مجلس الإدارة على القيام بواجبه على أفضل وجه ولتأكيد الالتزام بمتطلبات دليل الحوكمة، أُنْثِثَ عن مجلس إدارة المصرف 4 لجان هي (لجنة التدقيق - لجنة المخاطر - لجنة الحوكمة - لجنة الترشيحات والتعيينات والتعويضات والمكافآت والإعلام)

لجنة التدقيق:

تهدف اللجنة إلى مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية، حيث تم تشكيل لجنة التدقيق من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين حتى شهر تموز 2024 وهم:

- رئيس اللجنة السيد فهد العسلي
 - عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان
- أما منذ بداية شهر تشرين الاول 2024 تم إعادة تشكيل لجنة التدقيق من قبل ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين وهم:
- رئيس اللجنة السيد فهد عسلي
 - عضو اللجنة الانسة مي كيالي
 - عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان

أبرز مسؤوليات لجنة التدقيق:

1. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية.
2. تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشتمل مسؤولية اللجنة، من بين أمور أخرى، على:
 - تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
 - تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
 - مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.

4. ترفع اللجنة تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقدم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.

5. مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.

لجنة الحوكمة:

تم تشكيل لجنة الحوكمة من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة لغاية شهر تموز 2024، ويرأسها السيد رئيس المجلس، وتتألف اللجنة من السادة:

- رئيس اللجنة السيد محمد مروان الحكيم
- عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان

أما منذ بداية شهر تشرين الاول 2024 تم إعادة تشكيل لجنة الحوكمة من قبل ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة وهم:

- رئيس اللجنة السيد رامي جروه
- عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان
- عضو اللجنة السيد بطرس مرجانه

لم تجتمع اللجنة خلال العام 2024

أبرز مسؤوليات لجنة الحوكمة:

1. الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعته وتحديثه عند الضرورة.
2. التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام بالدليل.
3. تزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

لجنة الترشيحات والتعيينات والمكافآت والإعلام:

تم تشكيل لجنة الترشيحات والتعيينات والتعويضات والمكافآت والإعلام من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة حتى نهاية شهر تموز 2024، وتتألف اللجنة من السادة:

- رئيس اللجنة السيد شاهان سمرجيان
- عضو اللجنة السيد خليل سارة

أما منذ بداية شهر تشرين الاول 2024 تم إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والتعيينات والتعويضات والمكافآت والإعلام من قبل أربعة من أعضاء مجلس الإدارة وهم:

- رئيس اللجنة السيد شاهان سمرجيان
- عضو اللجنة السيد رامي جروه
- عضو اللجنة السيد فهد عسلي
- عضو اللجنة الانسة مي كيالي

اجتمعت اللجنة اجتماعين خلال عام 2024.

أبرز مسؤوليات لجنة الترشيحات والتعيينات والتعويضات والمكافآت والإعلام:

1. وضع معايير وشروط للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ولشغل منصب الرئيس التنفيذي.
2. وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بما يتوافق مع المعايير الموضوعية في هذا الدليل، والتأكد من تناسب تشكيلة المجلس مع حجم المصرف وتعقيد عملياته.
3. تبني معايير موضوعية لتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل ومساهمة كل عضو من أعضاء المجلس وكل لجنة من لجانته وتقييم أداء المديرين التنفيذيين.
4. التأكد من حصول أعضاء مجلس الإدارة على التدريب والتأهيل المستمر.
5. توفير معلومات حول بعض القضايا الهامة في المصرف لأعضاء مجلس الإدارة عند الطلب.
6. وضع شروط ومعايير تعيين المديرين التنفيذيين وتقييم أدائهم وخطة الإحلال.
7. التوصية لمجلس الإدارة بإلغاء تعيين أو عزل أي مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته وتقصيره في أداء واجباته ومسؤولياته.
8. ضمان وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم.

الإدارة التنفيذية العليا لشهبا بنك ش.م.ع

السيد كرم بشارة

المدير العام

سوري الجنسية من مواليد عام 1974، ويشغل منصب المدير العام في شهبا بنك، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة غرفة التجارة الدولية (اللجنة الوطنية) بصفة رئيس لجنة المصارف، وعضو مجلس إدارة رجال وسيدات الأعمال. يتمتع السيد بشارة بخبرة في القطاع المصرفي وذلك ضمن عدة مصارف سورية، بالإضافة إلى خبرات عملية أخرى سبقت تأسيس المصارف في سورية. السيد بشارة حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد العالي لإدارة الأعمال بدمشق، وعلى شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دمشق.

السيد باسل زيوان

مساعد المدير العام

سوري الجنسية من مواليد عام 1981، حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد العالي لإدارة الأعمال بدمشق، وعلى شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشرين، وهو بصدد الانتهاء من رسالة الدكتوراه في إدارة الأعمال. يمتلك السيد زيوان خبرة مهنية تزيد على 16 عامًا في القطاعين المصرفي والتأميني، وانضم إلى شهبا بنك عام 2024 بصفة مساعد المدير العام.

السيد وائل درويش

المدير المالي بالتكليف

سوري الجنسية من مواليد عام 1983، حاصل على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دمشق، وشهادة محاسب قانوني معتمد، وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين السوريين منذ عام 2010. يتمتع السيد درويش بأكثر من 15 سنة في الإدارة المالية والمحاسبية في القطاع المصرفي، وانضم إلى شهبا بنك في عام 2024 بصفته مديرًا ماليًا بالتكليف.

مدراء الإدارات الرئيسية في شهبا بنك ش.م.ع

السيدة آجيا شاهين

مدير مديرية مراقبة الالتزام

سورية الجنسية من مواليد عام 1982، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال - الإدارة التنفيذية - من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق، انضمت السيدة شاهين إلى شهبا بنك عام 2006.

الآنسة إيناس علوش

مدير تطوير الأعمال

سورية الجنسية من مواليد عام 1985، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضمت الآنسة علوش إلى شهبا بنك عام 2008.

الآنسة بتول الحلبوني

مدير إدارة عمليات الفروع

سورية الجنسية من مواليد عام 1984 ، حاصلة على شهادة الماجستير في إدارة المصارف والتمويل، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضمت الآنسة الحلبوني إلى شها بنك عام 2008.

السيد خالد خطاب

مدير التسليف للشركات الكبرى

سوري الجنسية من مواليد عام 1984 ، يحمل إجازة في الإدارة المالية من الجامعة الأمريكية للعلوم والتكنولوجيا في لبنان. انضم السيد خطاب إلى شها بنك عام 2017.

السيدة راما عون

مدير نظم المعلومات الإدارية

سورية الجنسية من مواليد عام 1987 ، حاصلة على شهادة ماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضمت السيدة عون إلى شها بنك عام 2011.

السيد رامي سلوم

مدير إدارة التسليفات

سوري الجنسية من مواليد عام 1980 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضم السيد سلوم إلى شها بنك عام 2008.

الآنسة رصف طراف

مدير الموارد البشرية بالتكليف

سورية الجنسية من مواليد عام 1993 ، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الحقوق من جامعة دمشق. انضمت الآنسة طراف إلى شها بنك عام 2021.

السيدة سوزان الخن

مدير المالية والتخطيط

سورية الجنسية من مواليد عام 1987 ، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضمت السيدة الخن إلى شها بنك عام 2010.

الآنسة سيلفا درمسروبيان

مدير التسليف التجاري

سورية الجنسية من مواليد عام 1983 ، حاصلة على شهادة ماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق. انضمت الآنسة درمسروبيان إلى شها بنك عام 2007.

تم ذكر الأسماء وفقاً للترتيب الأبجدي

السيد سليم سعادة

مدير الشؤون الإدارية

سوري الجنسية من مواليد عام 1986، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضم السيد سعادة إلى شها بنك عام 2009.

السيد طلال أبو الشامات

مدير التدقيق الداخلي

سوري الجنسية من مواليد عام 1975، حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضم السيد أبو الشامات إلى شها بنك عام 2006.

السيد علاء طيارة

مدير شبكة الفروع ومبيعات التجزئة

سوري الجنسية من مواليد عام 1985، حاصل على شهادة ماجستير في التخطيط الاستراتيجي وشهادة ماجستير في الخدمات المصرفية للشركات من جامعة نورنبرغ، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضم السيد طيارة إلى شها بنك عام 2024.

السيد فادي حداد

مدير تحصيل قروض التجزئة بالتكليف

سوري الجنسية من مواليد عام 1979، يحمل إجازة في الاقتصاد، من جامعة دمشق.
انضم السيد حداد إلى شها بنك عام 2006.

السيد فراس حميصي

مدير تكنولوجيا المعلومات

سوري الجنسية من مواليد عام 1985، حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من الجامعة الافتراضية السورية، ويحمل إجازة في الهندسة المعلوماتية من جامعة تشرين.
انضم السيد حميصي إلى شها بنك عام 2022.

السيدة فرح أبو الهوى

مدير قروض التجزئة

سورية الجنسية من مواليد عام 1982، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الآداب -قسم المكتبات والمعلومات- من جامعة دمشق.
انضمت السيدة أبو الهوى إلى شها بنك عام 2018.

السيدة كارولين سعدو

مدير المحاسبة

سورية الجنسية من مواليد عام 1977، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضمت السيدة سعدو إلى شها بنك عام 2006.

السيدة مايا سليمان

مدير التنظيم، الإجراءات والأساليب

سورية الجنسية من مواليد عام 1982 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق
انضمت السيدة سليمان إلى شها بنك عام 2006.

السيد محمد تامر وتي

مدير الشؤون القانونية بالتكليف

سوري الجنسية من مواليد عام 1976 ، حاصل على إجازة في الحقوق من جامعة دمشق.
انضم السيد وتي إلى شها بنك عام 2018.

السيد موسى ميدع

مدير الموافقة على قروض التجزئة

سوري الجنسية من مواليد عام 1983 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضم السيد ميدع إلى شها بنك عام 2009.

السيد نخله المحفوض

مدير التسليفات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

سوري الجنسية من مواليد عام 1986 ، حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة حلب.
انضم السيد المحفوض إلى شها بنك عام 2009.

السيد نورس السمور

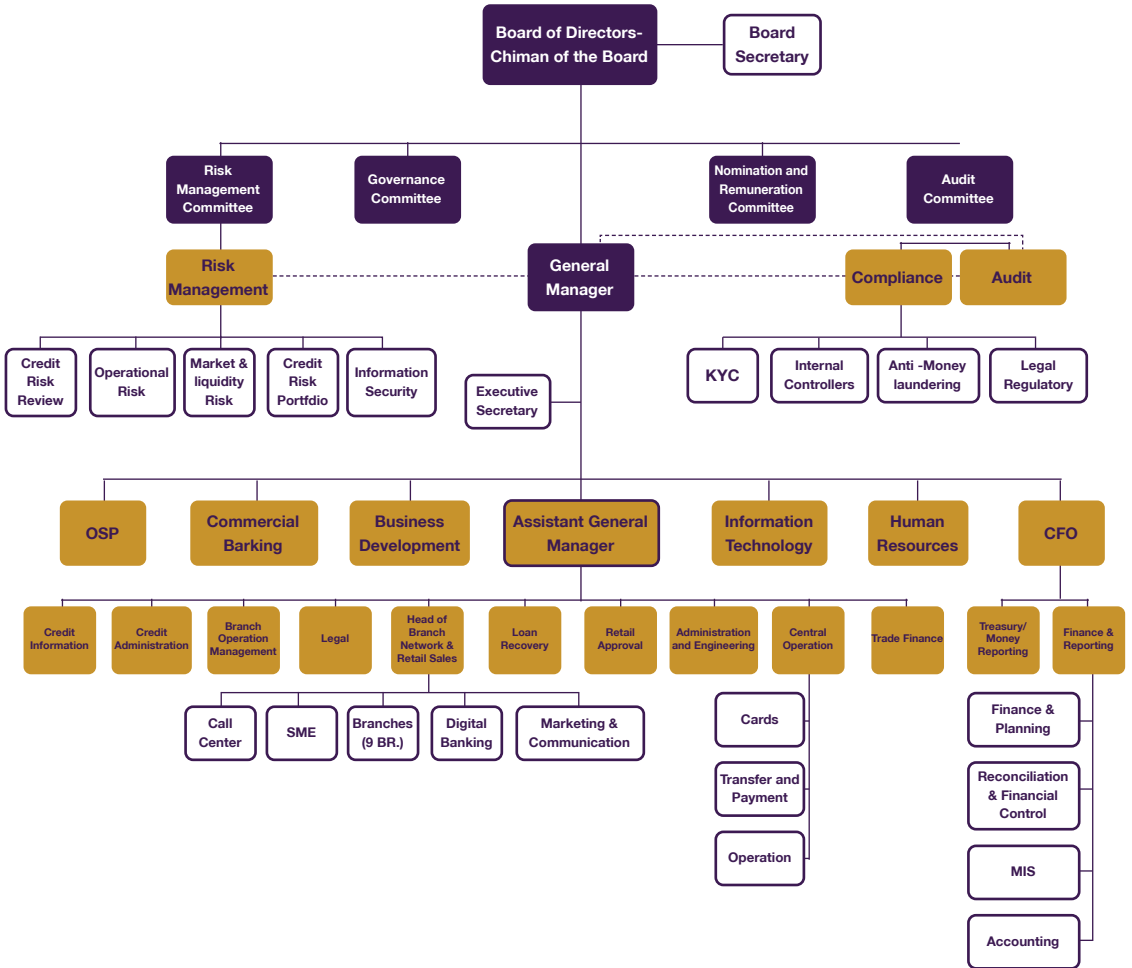
مدير العمليات المركزية

سوري الجنسية من مواليد عام 1981 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.
انضم السيد السمور إلى شها بنك عام 2006.

السيد وائل عداوس

مدير تقصي المعلومات

سوري الجنسية من مواليد عام 1977 ، يحمل إجازة في الحقوق من جامعة دمشق
انضم السيد عداوس إلى شها بنك عام 2007.



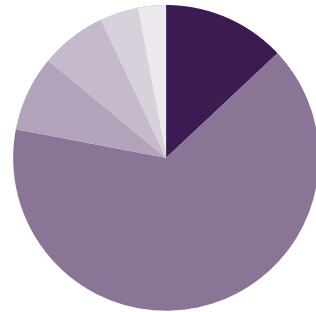
الكادر البشري

إن الموارد البشرية عنصر أساسي لنجاح واستمرار المؤسسات والشركات. فهي تلعب دورًا حيويًا في تحقيق النمو المستدام من خلال جذب المواهب المؤهلة، وتطويرها، وتحفيزها، والحفاظ عليها.

تابعت إدارة الموارد البشرية خلال عام 2024 الاهتمام بالموارد البشرية وتطويرها وتنمية قدراتها بما ينسجم ويحقق الأهداف الاستراتيجية للبنك، والعمل على تجاوز كافة الصعوبات والتحديات.

وعلى هذه الخلفية عمدت إدارة الموارد البشرية على تمكين الموظفين وتعزيز ولائهم واعتماد التوظيف الداخلي كأولوية لملء المراكز الشاغرة في البنك سواء من خلال عمليات الترقية أو اللجوء إلى عملية الاستقطاب الخارجي لأصحاب الكفاءات المصرفية المناسبة، أو الخريجين من حملة الشهادات الجامعية المطلوبة، حيث أن عملية الاختيار والتعيين في البنك تتم على أسس ومعايير تتسم بالموضوعية والعدالة وتكافؤ الفرص.

بلغ العدد الإجمالي لموظفي البنك 231 موظفًا في نهاية عام 2024، مقارنة بـ 233 موظفًا في نهاية العام 2023. منهم 13% حاصلين على درجة الماجستير، 65% حاصلين على شهادات جامعية، 8% حاصلين على شهادة معهد متوسط، 14% حاصلين على الثانوية العامة وما دون.



التدريب والتطوير

تابع المصرف خلال العام 2024 خطته الاستراتيجية بالاستثمار في رأس المال البشري، إيمانًا من الإدارة بأن الموظفين هم أهم مبادرات البنك، وباعتبارهم بنية وجوهر تحقيق أي نجاح، وقد تم العمل على تصميم وتقديم البرامج التدريبية التي تسهم في تطوير مهاراتهم وتنمية قدراتهم، من خلال تنفيذ مجموعة متنوعة من البرامج التدريبية الداخلية لموظفي شعبة بنك، بالإضافة إلى المشاركة في العديد من الدورات التدريبية الخارجية بالتنسيق مع شركات ومراكز تدريب معتمدة، فضلًا عن مشاركة شعبة بنك بمعظم الدورات التدريبية المقدمة من قبل مركز التدريب والتأهيل المصرفي.

- تنمية مهارات الموظفين وتعزيز كفاءتهم.
 - تحسين الأداء الوظيفي ورفع مستوى الإنتاجية.
 - مواكبة التطورات المتسارعة في مختلف المجالات.
 - رفع مستوى الرضا الوظيفي.
- ومن جهة أخرى فقد عمدت الإدارة على تشجيع الموظفين على رفع سوية التحصيل العلمي من خلال مساعدتهم على تحمل نفقات الدراسة لاستكمال الدراسة الجامعية أو لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال وغيرها.

أهم الدورات التدريبية لموظفي شهباء بنك خلال العام 2024

دورة التحليل المالي

شهادة المحاسب الإداري المعتمد CMA

إدارة المخاطر التشغيلية، تنفيذ برنامج فعال لإدارة المخاطر التشغيلية

دورة اللغة الإنجليزية القانونية المتقدمة

الخدمات المصرفية الرقمية

حوكمة الشركات

إدارة عمليات الخزينة / سوق المال

مؤتمر ومعرض الدفع الإلكتروني

دور شركة ضمان مخاطر القروض في دعم المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة

تدقيق نظم معلومات

فن طرق التعاقد مع الجهات العامة

دور الفروع والإدارات في إدارة المخاطر التشغيلية في البنوك

تأهيل أخصائي الجودة في الصناعة المصرفية

إجراءات مقابلات العمل

تدقيق تكنولوجيا المعلومات: الأهداف والعمليات والتسليمات

دورة مخاطر مصرفي محترف

أساسيات الأمن السيبراني

المؤتمر الدولي للتحول الرقمي

دور الفروع والإدارات في إدارة المخاطر التشغيلية في البنوك

المخاطر التي يواجهها المصرف

لدى ممارسته للأنشطة المصرفية، يتعرض المصرف لعدة مخاطر تنشأ من عدة عوامل خارجية أو داخلية مؤثرة على القطاع المصرفي ككل. ولقد أدت عولمة الخدمات المالية والتزايد المضطرد في التطور التكنولوجي إلى تزايد درجة تعقيد وأنواع المخاطر المصرفية، لذلك تقوم إدارة المصرف بدراسة وتحليل تلك المخاطر بشكل مستمر من أجل اتخاذ الإجراءات المناسبة للتخفيض قدر الإمكان من أثرها على نتائج الأعمال والوضع المالي للمصرف.

توفر إدارة المخاطر ضمان التزام عمليات إدارة المخاطر في المصرف بمنهجية ثابتة ومتسقة من خلال اتباعها نهجاً مخططاً على نطاق المصرف التزاماً بتعليمات مصرف سورية المركزي، يشمل مدى القبول وكيفية المساءلة، وأنماطاً واضحة لتصريف الشؤون فيما يتعلق بالمخاطر حيث تقوم بدعم القرار على أساس البيانات الموجودة، وإدماج إدارة المخاطر في العمليات المؤسسية التشغيلية.

هيكلية إدارة المخاطر والأدوار والمسؤوليات للأطراف المعنية بعملية إدارة المخاطر:

مجلس الإدارة:

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية تجاه المخاطر المحتملة التي يتعرض لها المصرف وطرق إدارتها، وبناء عليه فإن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف والرقابة والمصادقة على سياسات إدارة المخاطر وإجراءاتها وأطرها وتحديد مستويات المخاطر والحدود التي يمكن تحملها ووضع خطوط وحدود للسلطات والمسؤوليات التي تقع على عاتق الإدارة العليا ودائرة إدارة المخاطر، كما يقوم بمراجعة التقارير المنتظمة المتعلقة بالمخاطر المختلفة التي يتعرض لها المصرف والتي تقدم له من قبل لجنة إدارة المخاطر.

لجنة إدارة المخاطر:

تعمل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة على مراجعة استراتيجية إدارة المخاطر والسياسات الخاصة بإدارة المخاطر، وتقوم بالتأكد من توفر أطر وأدوات عمل مناسبة لإدارة المخاطر، كما تقوم بمراجعة التقارير المقدمة من دائرة إدارة المخاطر ورفع تقارير دورية لمجلس الإدارة عن مستويات المخاطر المحتسبة من قبل دائرة إدارة المخاطر ومدى توافقها مع الحدود المعتمدة والمقبولة مما يساعد المجلس على اتخاذ القرارات بناءً عليها، كما تقوم لجنة إدارة المخاطر بالتأكد من قيام الإدارة العليا بمتابعة ومعالجة أية تجاوزات يتم الإبلاغ عنها من قبل دائرة إدارة المخاطر.

اللجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب:

يفوض مجلس الإدارة بعض المسؤوليات تجاه إدارة المخاطر للجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب، وهي تعتبر لجنة تنفيذية تقوم بتنفيذ استراتيجية إدارة المخاطر المعتمدة والتي تتناسب مع الأهداف الاستراتيجية للمصرف حيث تقوم باتخاذ القرارات التي تتناسب مع هذه الاستراتيجية وبما ينسجم مع الفرص المتاحة ووضع السوق والقرارات النافذة من السلطات الرقابية وبما يتناسب مع سقف المخاطر المحددة في السياسات الخاصة بالمخاطر.

دائرة إدارة المخاطر:

دائرة إدارة المخاطر وهي تعمل بشكل مستقل عن الإدارة التنفيذية وتقوم بالمتابعة اليومية لمجمل الأعمال والأنشطة، حيث تقوم بوضع السياسات الخاصة بإدارة المخاطر المختلفة وتقديمها للجنة إدارة المخاطر ومجلس الإدارة للمصادقة عليها، أيضاً تقوم بمراقبة النسب المحددة في السياسات لمعرفة مدى التقيد بالسقوف والحدود الممنوحة والمعتمدة في هذه السياسات، ومعرفة أسباب الانحرافات عن الحدود المعتمدة وتحليلها، كما تقوم بقياس المخاطر وافتراض سيناريوهات معينة لعمل اختبارات الجهد تحت الظروف الضاغطة ومعرفة مدى تأثير هذه الاختبارات على وضع المصرف ورفع تقارير دورية عن المخاطر المحتملة والسقوف أو الحدود المحتسبة وعن نتائج اختبارات الجهد للجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب بالإضافة إلى قيامها برفع تقارير دورية أيضاً بهذه النتائج للجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، كما تقوم دائرة إدارة المخاطر بوضع وتحديث خطط الطوارئ اللازمة وخطط استمرارية العمل من أجل اعتمادها والمصادقة عليها من قبل لجنة إدارة المخاطر ومجلس الإدارة.

أبرز أنواع المخاطر:

تقسم المخاطر التي تتعرض لها المصارف حسب متطلبات بازل II إلى عدة أنواع أهمها:

مخاطر الائتمان:

وهي مخاطر حدوث خسائر ناجمة عن عدم قدرة الطرف المقابل على الوفاء بالتزاماته وفقاً للشروط المتفق عليها. حيث يعتمد المصرف في إدارة مخاطر الائتمان على معايير ائتمانية راسخة ومحافظة وحصيفة، وسياسات وإجراءات ومنهجيات وأطر عامة لإدارة المخاطر تأخذ بعين الاعتبار كافة المستجدات في البيئة المصرفية والتشريعية، علاوة على المتابعة الحثيثة والرقابة الفعالة التي تمكن المصرف من التعامل مع المخاطر المحتملة وتحديات البيئة المتغيرة بمستوى عال من الثقة والتصميم.

كما يعمل المصرف على دراسة وتحليل محفظة القروض وإدارة مخاطر التركزات الائتمانية على مستوى العميل (فرد أو مؤسسة) حسب تعليمات مصرف سورية المركزي وعلى مستوى القطاعات والمناطق الجغرافية، إضافة إلى إدارة السقوف الائتمانية الممنوحة بهدف تخفيض حجم أي خسائر المحتملة حسب أفضل الممارسات المصرفية بما يحقق التوازن المقبول في مخاطر المحفظة.

حيث يحدث تركيز المخاطر الائتمانية عندما تتركز محفظة المصرف الائتمانية في نوع محدد من التسهيلات، أو عند حصول المصرف على نوع واحد من الضمانات مقابل التسهيلات الممنوحة، أو عند منح مستوى عالٍ من التسهيلات المباشرة و/أو غير المباشرة لعميل واحد أو لمجموعة مترابطة من العملاء أو لصناعة معينة أو لقطاع اقتصادي معين أو في منطقة جغرافية واحدة أو في بلد أجنبي واحد أو مجموعة من البلدان المترابطة اقتصادياً بشكل كبير.

مخاطر السيولة:

مخاطر السيولة هي المخاطر التي تنشأ عن عدم امتلاك المصرف مصادر تمويل متاحة وكافية تمكنه من تسديد التزاماته عند استحقاقها، أو أنه يمتلك هذه المصادر ويستطيع استخدامها ولكن بتكلفة عالية.

تهدف استراتيجية المصرف في إطار إدارة مخاطر السيولة إلى توفير مستويات من السيولة تضمن سلامة الوضع المالي للمصرف وتحافظ على قدرته على تلبية أية حالات طارئة مثل السحوبات المفاجئة أو انخفاض في قيمة الموجودات السائلة أو عدم القدرة على توفير النقد (السيولة)، ولضمان تحقيق ذلك تم تطوير سياسة إدارة مخاطر السيولة وهي تتضمن وضع الأطر المناسبة لإدارة مخاطر السيولة وتحديد السقوف والحدود المقبولة للمخاطر واعتماد مجموعة من التقارير الخاصة لمراقبة مدى التقيد بالحدود الموضوعية والانحرافات أو التجاوزات عنها بما يتضمن الحدود والسقوف المعتمدة وفقاً لتعليمات السلطات الرقابية، بالإضافة لاعتماد مجموعة من الفرضيات لعمل اختبارات جهد لتحديد المصادر المحتملة التي يمكن أن تؤثر سلباً على السيولة وذلك بهدف توفير مستويات من السيولة تحافظ على قدرة البنك على تلبية أية احتياجات طارئة، والتأكد من أن التزامات البنك سيتم الوفاء بها عند الاستحقاق وتحت كافة الظروف وبدون تكاليف إضافية.

مخاطر السوق:

وتتضمن المخاطر الناتجة عن تغيرات أسعار الفائدة والمخاطر الناتجة عن تقلبات أسعار القطع. وتعرف مخاطر أسعار القطع بأنها المخاطر التي تؤدي لخسائر نتيجة تقلبات في أسعار القطع خلال الفترات الزمنية التي يمتلك فيها المصرف مركز قطع مفتوح بإحدى العملات الأجنبية.

أما مخاطر أسعار الفائدة فهي المخاطر الناجمة عن تعرض أي مركز مالي للمصرف داخل أو خارج الميزانية لتغير نتيجة

تقلب أسعار الفائدة في السوق مما يؤثر سلباً على إيرادات المصرف ورأسماله، حيث أن قبول مخاطر أسعار الفائدة هو جزء طبيعي من العمل المصرفي ولكن يجب مراقبة المخاطر والتحكم بها بشكل سليم حتى لا ينتج عنها تهديد كبير على إيرادات المصرف ورأسماله.

تهدف استراتيجية المصرف في إطار إدارة مخاطر السوق إلى تحديد ومتابعة التغيرات في السوق وأسعار الفوائد وأسعار القطع التي يمكن أن تؤثر على قيم الأصول وتدفقات الدخل، والعمل على إدارة الاستثمارات في السوق بالطريقة التي تؤدي إلى حماية مصالح المصرف وتعظيم عائداته ومحاولة التخفيف من الآثار السلبية للتغيرات في السوق مع توفير الحماية من التعرض للمخاطر، ولتحقيق ذلك تم وضع سياسة لإدارة مخاطر السوق من أجل وضع الإطار المناسب لإدارة هذه المخاطر من خلال تحديد السقوف القانونية والداخلية لمخاطر السوق، وتحديد التقارير الواجب إعدادها باستخدام مجموعة من الأدوات بهدف مراقبة وقياس هذا النوع من المخاطر من خلال مراقبة النسب المحتملة ومقارنتها مع الحدود أو السقوف المحددة في السياسات وبما ينسجم مع تعليمات السلطات الرقابية بخصوصها.

المخاطر التشغيلية:

تعد المخاطر التشغيلية موضوعاً حديثاً نسبياً في الساحة المصرفية، وقد تم تعريفها ضمن إطار اتفاقية بازل II، على أنها "مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم كفاية أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والأنظمة أو نتيجة الأحداث الخارجية". يشمل هذا التعريف المخاطر القانونية ولكنه يستبعد المخاطر الاستراتيجية وتلك التي تتعلق بالسمعة. ويتم قياس المخاطر بشكل دوري وفق منهجيات إحصائية تتناسب مع طبيعة عمل المصرف بهدف الحد من تكرار وقوعها وخلق بيئة واعية بها. ورغم ذلك لا يمكن للمصرف إزالة جميع هذه المخاطر، بل تتم إدارتها بواسطة أنظمة رقابية شاملة تتابع الأخطار المحتملة.

ولتحقيق هذا الهدف طور المصرف إطار عمل يتضمن تحديد المخاطر وقياسها وإدارتها ومراقبتها من خلال التحكم في المخاطر والتخفيف من تأثيرها. يتم تخفيف المخاطر عبر أنظمة الضبط الفعالة والرقابة المستمرة، وإدارة الموارد البشرية المؤهلة. وتتمثل مسؤولية دائرة إدارة المخاطر الأساسية في جعل إدارة المخاطر التشغيلية جزءاً من أنشطة المصرف اليومية.

تملي السياسات المتبعة، أن يتم تسجيل ومراقبة وتحليل العمليات المصرفية من قبل أشخاص مستقلين عن منفذي العمليات. ويشمل ذلك تحديد الواجبات الرئيسية لقسم المخاطر التشغيلية، مثل تحليل المخاطر، ومراجعة المنتجات والخدمات المصرفية، تقديم التوصيات لإضافتها في السياسات والإجراءات. وذلك بعد أن يقوم قسم المخاطر التشغيلية باستخراج البيانات اللازمة لتحليل الأحداث وتقييم المخاطر، مما من شأنه أن يخفف من التعرض للمخاطر. حيث يعدّ جزءاً لا يتجزأ من عمل إدارة مخاطر المصرف عمومًا والمطبق حالياً على مستوى جميع وحدات وفروع المصرف.

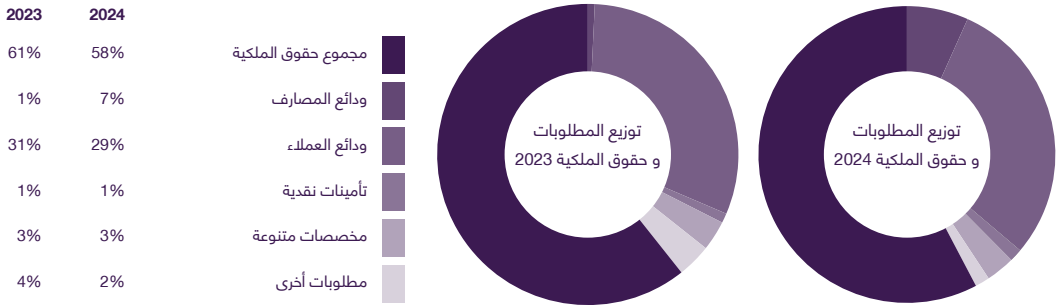
ومن الجدير بالذكر أن التطور المستمر في النشاطات والخدمات المصرفية التي تعتمد على التكنولوجيا والخدمات المصرفية الإلكترونية (E-Banking) أدى إلى تزايد أهمية المخاطر التشغيلية وأصبحت محورياً أساسياً من محاور إدارة المخاطر، والذي سيعزز قدرة المصرف على التصدي للتحديات المستقبلية بكفاءة.

الميزانية المدققة الموقوفة بتاريخ 31/12/2024 (بملايين الليرات السورية)

التغير (%)	التغير بالقيمة	2024	2023	
الموجودات (ملايين الليرات السورية)				
-5%	(23,600)	421,370	444,970	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
16%	109,333	797,584	688,251	أرصدة لدى المصارف
1%	1,256	117,293	116,037	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
198%	504	758	255	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
11%	154	1,555	1,401	استثمارات في شركات حليفة
35%	5,442	21,096	15,654	موجودات ثابتة
-90%	(1,938)	203	2,141	موجودات غير ملموسة
57%	3,155	8,676	5,521	موجودات أخرى
7%	94,306	1,368,536	1,274,230	مجموع الموجودات
المطلوبات وحقوق الملكية				
870%	82,326	91,784	9,458	ودائع المصارف
3%	12,474	403,505	391,030	ودائع العملاء
44%	5,793	18,947	13,154	تأمينات نقدية
5%	2,012	43,022	41,010	مخصصات متنوعة
-53%	(24,791)	21,613	46,405	مطلوبات أخرى
16%	77,813	578,870	501,057	مجموع المطلوبات
2%	16,493	789,666	773,173	مجموع حقوق الملكية
7%	94,306	1,368,536	1,274,230	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

بنية الموارد (Funding Structure)

تمثل بنية الموارد المطلوبات وحقوق الملكية، حيث يعتمد المصرف على ودائع العملاء بشكل رئيسي في التمويل التي بلغت في نهاية عام 2024 مبلغ 403.5 مليار ليرة سورية (ما نسبته 29.5 %) في حين بلغت حقوق الملكية مبلغ 789.6 مليار ليرة سورية (ما نسبته 57.7 %) والمطلوبات الأخرى مبلغ 21.6 مليار ليرة سورية (ما نسبته 1.6%).



ودائع العملاء

بلغ مجموع ودائع العملاء في نهاية العام 2024 مبلغ 403.5 مليار ليرة سورية مقارنة مع 391 مليار في نهاية العام 2023.

يبين الجدول التالي مبالغ ودائع العملاء للسنوات الماضية :

2024	2023	2022	2021	2020	المبالغ بملايين الليرات السورية
403,505	391,030	155,222	136,925	99,687	ودائع العملاء

ودائع المصارف

بلغت ودائع المصارف 91.8 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2024 مقابل 9.5 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2023، أي بارتفاع قدره 870% (82.3 مليار ليرة سورية).

بنية الموجودات (Assets Structure)

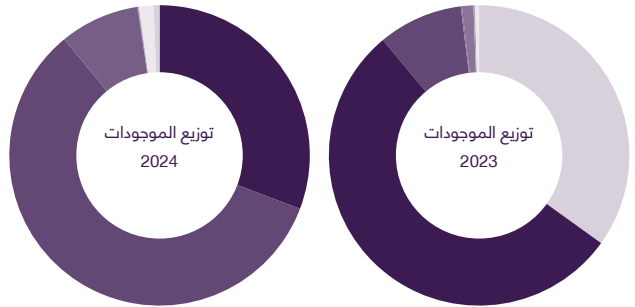
بلغت الأرصدة لدى المصارف في نهاية العام 2024 مبلغ 797.58 مليار ليرة سورية مقابل 688.25 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2023. وقد شكلت نسبة الأرصدة لدى المصارف من إجمالي الموجودات 58.3% في نهاية العام 2024 مقارنة مع 54% في نهاية العام 2023.

أما مبلغ النقد والأرصدة لدى مصرف سورية المركزي فقد بلغ 421.37 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2024 مقابل مبلغ 444.97 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2023. وقد شكل نسبة 30.8% من إجمالي الموجودات في نهاية العام 2024 مقارنة مع 34.9% في نهاية العام 2023.

أما التسليفات والقروض للزبائن فقد بلغت 117 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2024 مقابل 116 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2023. وقد شكلت نسبة 8.6% من إجمالي الموجودات في نهاية العام 2024 مقارنة مع 9.1% في نهاية العام 2023.

بلغ مجموع موجودات شها بنك سورية 1,368 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2024 مقابل 1,274 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2023، أي بارتفاع قدره 94.3 مليار ليرة سورية أو 7%.

2023	2024	
34.9%	30,8%	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
54.00%	58,3%	أرصدة لدى المصارف
9.1%	8,6%	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.00%	0,1%	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
0.1%	0,1%	استثمارات في شركات حليفة
1.2%	1,5%	موجودات ثابتة
0.2%	0,0%	موجودات غير ملموسة
0.4%	0,6%	موجودات أخرى



التسهيلات الائتمانية للمصرف

الجدول التالي يوضح تطور حجم محفظة التسهيلات الائتمانية ومفصلة بين التسهيلات المنتجة وغير المنتجة:

صافي التسهيلات الائتمانية	المجموع	تسهيلات ائتمانية غير منتجة		تسهيلات ائتمانية منتجة		المبالغ بملايين الليرات السورية
		عملات أجنبية	ليرة سورية	عملات أجنبية	ليرة سورية	
2023						
116,037	433,120	298,586	19,576	0	114,957	التسهيلات الائتمانية
	(235,475)	(221,272)	(14,203)	-	-	فوائد معلقة
	(81,608)	(77,315)	(3,501)	(0)	(792)	مخصص خسائر ائتمانية
2024						
117,293	501,496	362,686	25,006	1	113,804	التسهيلات الائتمانية
	(297,067)	(279,513)	(17,554)	-	-	فوائد معلقة
	(87,136)	(83,172)	(3,923)	(0)	(41)	مخصص خسائر ائتمانية

التسهيلات الائتمانية الإجمالية بحسب القطاعات الاقتصادية

- * تركزت قروض الشركات بشكل أساسي في القطاع الصناعي في نهاية العام 2024 حيث بلغت 70.5 مليار ليرة سورية لتشكّل نسبة 60% من صافي التسليفات مقارنة مع 62.8 مليار ليرة سورية بنسبة تبلغ 54% من صافي التسليفات في نهاية العام 2023 حيث ارتفعت بنسبة 12% (7.7 مليار ليرة سورية).
- * ارتفعت قروض القطاع التجاري بنسبة 4% (1 مليار ليرة سورية) لتبلغ القروض الممنوحة لهذا القطاع 24.3 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2024.
- * انخفضت قروض قطاع الخدمات بقيمة 3.3 مليار ليرة سورية لتشكّل 6% من صافي التسليفات في نهاية العام 2024 مقارنة مع 9% في نهاية العام 2023.
- * انخفضت قروض القطاع الزراعي بنسبة 26% (3.2 مليار ليرة سورية) لتشكّل 8% من صافي التسليفات في نهاية العام 2024 مقارنة مع 11% في نهاية العام 2023.
- * ارتفعت قروض قطاع البناء والتشييد بنسبة 1% (10 مليون ليرة سورية) لتبلغ القروض الممنوحة لهذا القطاع 817 مليون ليرة سورية في نهاية العام 2024.
- * أما قروض قطاع الأفراد فقد بلغت 5.5 مليار ليرة سورية لتشكّل نسبة 5% من صافي التسليفات في نهاية العام 2024 مقارنة مع مبلغ 6.4 مليار ليرة سورية بنسبة تبلغ 6% من صافي التسليفات في نهاية العام 2023 وقد سجّلت انخفاضاً بنسبة قدرها 15% (944 مليون ليرة سورية).

نوعية القروض (Loans Quality)

بملايين الليرات السورية	ديون مصنفة ضمن المرحلة الأولى والثانية	ديون مصنفة ضمن المرحلة الثالثة	المجموع	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	الفوائد المحفوظة	التغطية بالمبلغ	تغطية الديون المصنفة ضمن المرحلة الثالثة
مؤسسات	101,894	386,365	488,259	86,718	296,927	383,644	99%
الأفراد (التجزئة)	11,911	1,327	13,238	419	140	559	42%
المجموع	113,804	387,692	501,496	87,136	297,067	384,204	99%

بلغ إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة الغير منتجة (المصنفة ضمن المرحلة الثالثة) 387.7 مليار ليرة سورية منها 297 مليار فوائد محفوظة في نهاية العام 2024 ما نسبته 77% من إجمالي محفظة قروض الزبائن وهي مغطاة بنسبة 99% بمخصصات وفوائد محفوظة.

تجدر الإشارة إلى أن مجموع مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والفوائد المحفوظة بلغ 384 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2024 مقارنة مع 317 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2023. علماً أن الخسائر الائتمانية المتوقعة مكونة بالدولار الأميركي للتسهيلات الممنوحة بالعملة الأجنبية.

شكلت قروض التجزئة المصنفة ضمن المرحلة الثالثة 0.3% من إجمالي الديون المصنفة ضمن المرحلة الثالثة وشكلت نسبة 10% من محفظة قروض التجزئة بينما شكلت قروض المؤسسات المصنفة ضمن المرحلة الثالثة 79% من محفظة قروض المؤسسات.

نسبة السيولة (Liquidity Ratio)

انخفضت نسبة صافي التسهيلات إلى ودائع الزبائن (LDR) بكافة العملات من 29.67% في نهاية العام 2023 إلى 29.07% في نهاية العام 2024، كما انخفضت النسبة ذاتها للحسابات بالليرة السورية من 48.74% في نهاية العام 2023 إلى 46.63% في نهاية العام 2024.

وقد سجلت نسبة الأرصدة لدى المصارف بالعملة الأجنبية إلى الودائع بالعملة الأجنبية ارتفاعاً من 438.32% في نهاية العام 2023 إلى 518.39% في نهاية العام 2024.

2024	2023	
46.63%	48.74%	القروض بالليرة السورية / الودائع بالليرة السورية
29.07%	29.67%	القروض / الودائع
518.39%	438.32%	أرصدة لدى المصارف بالعملة الأجنبية / الودائع بالعملة الأجنبية

كفاية رأس المال

في نهاية عام 2024، بلغت الأموال الخاصة الصافية (صافي حقوق الملكية) لشهبا بنك 693.459 مليار ليرة مقابل 666.087 مليار ليرة في نهاية عام 2023. وقد بلغت نسبة كفاية رأس المال 50.97% في نهاية عام 2024 مقابل 51.63% في نهاية عام 2023، أي أكثر من الحد الأدنى المطلوب من السلطات النقدية (8%). وبلغت نسبة كفاية رأس المال الأساسي 50.14% في نهاية عام 2024 مقابل 50.73% في نهاية عام 2023

الربحية

(بملايين الليرات السورية)				
التغير (%)	التغير بالقيمة	2024	2023	
				الفوائد المقبوضة
65%	10,033	25,563	15,529	
				الفوائد المدفوعة
472%	9,409	(11,401)	(1,992)	
				صافي إيرادات الفوائد
5%	624	14,162	13,538	
				العمولات المقبوضة
42%	1,683	5,696	4,013	
				العمولات المدفوعة
4982%	2,107	(2,149)	(42)	
				صافي إيرادات العمولات
-11%	(424)	3,547	3,971	
				أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
-90%	(544,883)	63,763	608,646	
				صافي الأرباح التشغيلية الناتجة عن التعاملات بالعملات الأجنبية
-5%	(316)	6,069	6,385	
				خسائر استبعاد موجودات غير ملموسة
-	(2,051)	(2,051)	-	
				إيرادات (خسائر) تشغيلية أخرى
-180%	(62)	(27)	34	
				إجمالي الدخل
-86%	(547,111)	85,463	632,574	
				مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
123%	14,009	(25,367)	(11,358)	
				صافي الدخل
-90%	(561,120)	60,096	621,216	
				صافي الدخل دون الأرباح الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
-129%	(16,237)	(3,668)	12,569	
				نفقات الموظفين
68%	9,032	(22,327)	(13,295)	
				استهلاكات
49%	928	(2,817)	(1,890)	
				إطفاءات الموجودات غير الملموسة
16%	8	(57)	(49)	
				(مصروف) استرداد مخصصات متنوعة
258%	742	(1,029)	(287)	
				مصاريف تشغيلية أخرى
127%	9,816	(17,526)	(7,710)	
				إجمالي المصروفات
88%	20,526	(43,757)	(23,231)	
				حصة البنك من أرباح شركات حليفة
-79%	(589)	154	743	
				الربح (الخسارة) قبل الضريبة
-97%	(582,235)	16,493	598,728	
				ربح (خسارة) السنة
-97%	(582,235)	16,493	598,728	
				ربح (خسارة) السنة دون الأرباح الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
377%	37,352	(47,271)	(9,919)	

سجل شها بنك خلال عام 2024 أرباحاً صافية قدرها 16.49 مليار ليرة سورية تتضمن أرباح القطع البنوي، مقابل أرباح قدرها 598.72 مليار ليرة سورية خلال عام 2023 أي بانخفاض بالأرباح قدره (582.2 مليار ليرة سورية). بلغت نسبة العائد على متوسط الموجودات 1.25% (ROA) في عام 2024 مقابل 73.6% في عام 2023 كما ارتفعت نسبة العائد على متوسط حقوق الملكية (ROE) إلى 2.11% في عام 2024 مقابل 126.36% في عام 2023. بلغت صافي أرباح عمليات القطع الأجنبي 6.06 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 6.38 مليون ليرة سورية في عام 2023.

سجل المصرف أرباح غير محققة 63.7 مليار ليرة سورية ناتجة عن إعادة تقييم مركز القطع البنوي لعام 2024 نتيجة ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي من قبل مصرف سورية المركزي من 12562 إلى 13567.

بلغ مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة 25.36 مليار ليرة سورية خلال العام 2024 مقابل 11.35 مليار ليرة سورية خلال العام 2023.

العائد من متوسط الموجودات

2024	2023	بالمائة
1.93%	1.91%	الفوائد المقبوضة من وسطي الموجودات
-0.86%	-0.24%	الفوائد المدفوعة من وسطي الموجودات
1.07%	1.66%	صافي إيرادات الفوائد من وسطي الموجودات
0.43%	0.49%	العمولات المقبوضة من وسطي الموجودات
-0.16%	-0.01%	العمولات المدفوعة من وسطي الموجودات
0.27%	0.49%	صافي إيرادات العمولات من وسطي الموجودات
5.28%	75.60%	صافي أرباح التعاملات بالعملات الأجنبية من وسطي الموجودات
-0.16%	0.00%	خسائر إيرادات أخرى
6.47%	77.76%	إجمالي الدخل من وسطي الموجودات
-1.92%	-1.40%	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية من وسطي الموجودات
4.55%	76.36%	صافي الدخل من وسطي الموجودات
-3.31%	-2.86%	إجمالي المصروفات من وسطي الموجودات
0.01%	0.09%	حصة البنك من أرباح شركات حليفة من وسطي الموجودات
1.25%	73.60%	الربح قبل الضريبة من وسطي الموجودات
0.00%	0.00%	مصروف (إيراد) الضريبة من وسطي الموجودات
1.25%	73.60%	العائد للسنة من وسطي الموجودات

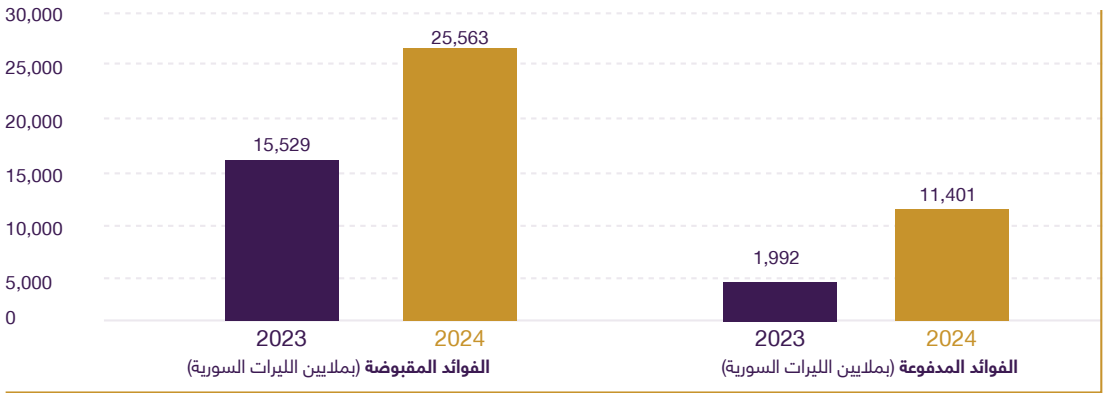
يمكن تلخيص التغيرات في الأرباح الصافية كما يلي:

صافي إيرادات الفوائد

بلغ صافي إيرادات الفوائد 14.1 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 13.5 مليار ليرة سورية في عام 2023، أي بارتفاع قدره 5% (624 مليون ليرة سورية).

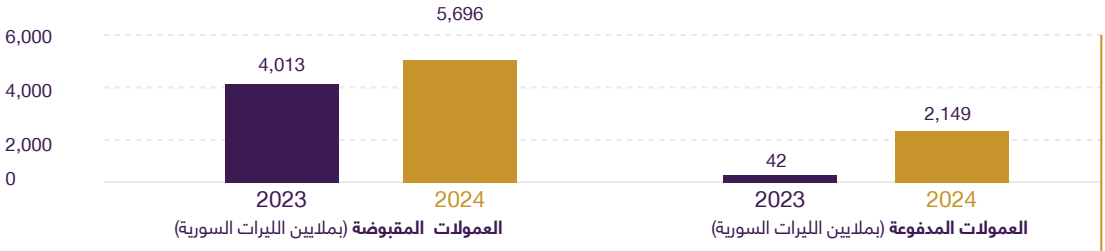
بلغت الفوائد المقبوضة 25.6 مليار ليرة سورية خلال عام 2024 مقابل 15.5 مليار ليرة سورية خلال عام 2023، أي بارتفاع قدره 65% (10 مليار ليرة سورية).

بلغت الفوائد المدفوعة 11.4 مليار ليرة سورية خلال عام 2024 مقابل 1.9 مليار في العام 2023.



صافي إيرادات العمولات

بلغ صافي الدخل من العمولات 3.5 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 3.9 مليار ليرة سورية في عام 2023. مسجلة انخفاضاً بنسبة 11% (424 مليون ليرة سورية).



إجمالي المصروفات

بلغت إجمالي المصاريف التشغيلية 43.8 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 23.2 مليار ليرة سورية في عام 2023 مسجلة ارتفاعاً بنسبة 88% (20.5 مليار ليرة سورية).

وبلغت أعباء الموظفين 22.3 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 13.3 مليار ليرة سورية في عام 2023، أي بارتفاع قدره 68% (9 مليار ليرة سورية).

بلغت النفقات التشغيلية الأخرى 17.5 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 7.7 مليار ليرة سورية في عام 2023.

بلغت أعباء الاستهلاكات 2.8 مليار ليرة سورية في عام 2024 مقابل 1.9 مليار ليرة سورية في عام 2023

قائمة بأسماء كبار المساهمين وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة بين 2023-2024

2024		2023		أسماء كبار المساهمين
نسبة التملك	عدد الأسهم	نسبة التملك	عدد الأسهم	(5% أو أكثر)
-	-	59.87%	36,642,280	بنك بيبيلوس ش.م.ل.
35.87%	21,953,542	-	-	بنك يمو السعودي الفرنسي
24.00%	14,688,738	-	-	بنك الائتمان الأهلي أي تي بي المساهمة المغفلة العامة

الوضع التنافسي للبنك في نهاية الربع الثالث لعام 2024 (مقارنة مع المصارف الخاصة التقليدية):

لقد احتل شهما بنك في الربع الثالث من عام 2024 المركز التاسع في مجموع الموجودات بنسبة بلغت 4.8%

والمركز الحادي عشر في ودائع الزبائن بنسبة بلغت 3% من حصة السوق.

وقد احتل المركز التاسع في محفظة التسهيلات الائتمانية بحصته من السوق البالغة 4.6%

درجة الاعتماد على موردين بما يشكل 10% فأكثر من المشتريات:

إسم المورد	السلعة أو الخدمة المقدمة	المدير أو رئيس مجلس الإدارة
السلعة أو الخدمة المقدمة	تأمين	د.باسل صقر
المدير أو رئيس مجلس الإدارة	مطبوعات	-
شركة لكح	تعهدات	أنطون رولان لكح
شركة PETRA MONETICS للدفع الإلكتروني	نقاط بيع (POS)	أنس الاسدي
شركة MMS ماينتونانس منجمت سولوشنز المحدودة المسؤولية	صيانة وخدمات	اسكندر موسى
شركة حسواني	أنظمة تكييف	يوسف حسواني

السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر المحققة والموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة:

يبين الجدول التالي الأرباح والخسائر المحققة والموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة للسنوات ماضية:

المبالغ بالآلاف الليرات السورية	2019	2020	2021	2022	2023	2024
صافي الربح (الخسارة)	1,061,942	47,033,644	76,688,863	25,219,228	598,727,634	16,492,918
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	-	-
أرباح موزعة على شكل أسهم	-	-	-	-	-	-
صافي حقوق المساهمين	25,503,520	72,537,164	149,226,027	174,445,256	773,172,890	789,665,808
أسعار الأوراق المالية (المبالغ بالليرة السورية)	409.5	469.44	768.5	925	4,000	3,275.34

هيكلية رأسمال البنك

تأسس البنك برأسمال وقدره 2,000,000,000 ليرة سورية (فقط مليارين ليرة سورية لا غير)، وقد تم زيادة رأسمال البنك بشكل تدريجي لتصبح قيمة رأسماله المصرح به والمدفوع 6,120,000,000 ليرة سورية (فقط ستة مليارات ومئة وعشرون مليون ليرة سورية لا غير) مقسمة على 61,200,000 سهم بقيمة اسمية 100 ليرة سورية للسهم ومدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

ملكية الأسهم لكبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة:

يلخص الجدول أدناه مجموع الأسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة كما في 31 كانون الأول 2023 و 31 كانون الأول 2024.

ملكية الأسهم لكبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة

الأسهم				المساهم		
2024		2023		الجنسية	الأب	اسم المساهم
نسبة الملكية من إجمالي رأس المال	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية من إجمالي رأس المال	عدد الأسهم المملوكة			
-	-	59.87%	36,642,280	لبناني	-	بنك بيبيلوس لبنان
-	-	0.16%	100,000	سورية	محمد قدري	محمد مروان الحكيم
-	-	0.09%	55,000	سورية	عزيز	باسل صقر
35.87%	21,953,542	-	-	سورية	-	بنك بيمو السعودي الفرنسي
24.00%	14,688,738	-	-	سورية	-	بنك الائتمان الأهلي اي تي بي المساهمة المغفلة العامة

استثمارات أخرى لشهبا بنك:

عدد الاسهم المملوكة	نسبة الملكية	اسم الشركة
7,583,258	5.04%	مؤسسة ضمان مخاطر القروض
3,980,000	20.00%	شركة ادونيس للتأمين

سياسات التعويضات والمكافآت المعتمدة

• تعويضات أعضاء مجلس الإدارة في شهباء بنك :

بلغت تعويضات أعضاء مجلس الإدارة ثلاثمائة وسبع وسبعون مليون ليرة سورية مدفوع منها تسعون مليوناً وخمسمائة ألف ليرة سورية خلال عام 2024 وهي عبارة عن بدلات لحضور اجتماعات مجلس الإدارة.

• تعويضات الإدارة العليا في شهباء بنك:

بلغت الرواتب والمكافآت ونفقات السفر والمنافع الممنوحة للإدارة العليا مبلغاً وقدره ستة مليارات وتسعمائة وستة وثلاثون مليوناً وثمان مائة وثمان واربعون ألف ليرة سورية.

• تعويضات مدقق الحسابات الخارجي:

بلغت الأتعاب التي تقاضاها مدقق الحسابات خلال سنة 2024 مبلغاً وقدره أحد عشر مليوناً ليرة سورية.

التقييم السنوي لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للمصرف:

ان نتائج التقييم السنوي للرقابة الداخلية ونقاط الضعف الرئيسية في المصرف قد أعدت من قبل التدقيق الداخلي استناداً إلى المعلومات التي حصل عليها من خلال زيارات التدقيق المختلفة التي قام بها للمصرف، وكان التقييم "مقبول بالإجمال".

المسؤولية الاجتماعية

يبين الجدول أدناه المبالغ بيان بالمساهمات والممارسات الاجتماعية والبيئية من قبل شها بنك والجهة المقدمة لها:

اسم المستفيد	المبلغ ل.س
مؤسسة سوريا بتجمعنا	25,600,000
رعاية حفل في المدرسة الفرنسية	5,000,000
فوج مار افرام السرياني	5,000,000
قرية تنويرين	3,000,000
دائرة العلاقات المسكونية	10,000,000
نقابة الأطباء - فرع حلب - تكريم أبناء الأطباء المتفوقين	5,000,000
الجامعة الوطنية - تخرج طلاب	15,000,000
جامعة قرطبة - تخرج طلاب	10,000,000
جامعة المنارة - تخرج طلاب	12,000,000

بيان بالعقود والارتباطات والمشاريع التي عقدها المصرف مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

المدير أو رئيس مجلس الإدارة	السلعة أو الخدمة المقدمة	اسم المورد
شركة أدير للتأمين	تأمين	د.باسل صقر
مؤسسة عابد بشارة	مولدات	عابد بشارة

لا يوجد أي شركة تابعة لشها بنك.

لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها المصرف.

لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو أي منظمة دولية لها أثر على عمل المصرف.

لا يوجد معايير جودة دولية مطبقة في المصرف.

لا يوجد عمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال 2024.

لا يوجد أي عقوبة أو جزاء مفروض لها تأثير جوهري على المصرف من أي جهة رقابية أو تنظيمية أو قضائية.

ورد في تقرير مدقق الحسابات على البيانات المالية السنوية وفي فقرة الرأي المتحفظ مايلي :

” لدى البنك توظيفات لدى المصارف في الجمهورية اللبنانية على شكل أرصدة وتسهيلات ائتمانية غير مباشرة في تلك المصارف. نتيجة الظروف الراهنة في الجمهورية اللبنانية وحالة عدم اليقين في الاقتصاد اللبناني، قام البنك بتشكيل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة عن هذه التعرضات.

لم تتمكن من الحصول على ما يؤيد مدى كفاية هذه المخصصات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدوري رقم 9. وبالتالي لم تتمكن من تحديد الأثر المتوقع لهذا الأمر على البيانات المالية لعام 2024“



البيانات المالية 31 كانون الأول 2024

شها بنك ش.م.م.ع

خاص بشركات مساهمة وفروع الشركات الأجنبية

Association of Syrian
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين
في سورية

شهادة محاسب قانوني

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شها بنك ش.م.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الراي المتحفظ

لقد بقنا البيانات المالية المرفقة لشها بنك ش.م.م.ع ("البنك") ، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2024، وبيانات الدخل والنخل والشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، وبإستثناء الآثار الممكنة للأمر المبينة في فقرة أساس الراي المتحفظ، فإن البيانات المالية المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبنك كما في 31 كانون الأول 2024 وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الراي المتحفظ

كما هو مبين في الإيضاحات رقم 5 و19 حول البيانات المالية ، لدى البنك توظيفات لدى المصرف في الجمهورية اللبنانية على شكل أرضة وشبهات ائتمانية غير مباشرة في تلك المصارف. نتيجة للظروف الراهنة في الجمهورية اللبنانية وحالة عدم اليقين في الاقتصاد اللبناني، قام البنك بتشكيل مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة عن هذه التعرضات. لم نتسكن من الحصول على ما يبريد مدى كفاية هذه المخصصات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9، وبالتالي لم نتسكن من تحديد الأثر المتوقع لهذا الأمر على البيانات المالية كما في 31 كانون الأول 2024.

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) "IESBA Code"، وقواعد السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في الجمهورية العربية السورية، وقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد المذكورة. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لادعاء رأينا المتحفظ.

أمر آخر

إن البيانات المالية للبنك للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 تم تدقيقها من قبل مدقق حسابات آخر والذي أصدر رأياً متحفظ حول تلك البيانات المالية بتاريخ 28 آذار 2024.

الأمور الهامة في التدقيق

الأمور الهامة في التدقيق هي تلك الأمور التي كانت، بحسب تقديرنا المهني، الأكثر أهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية للسنة الحالية. إضافة إلى الأمر المبين في فقرة أساس الراي المتحفظ، فقد حددنا الأمور المبينة أدناه لتكون هي الأمور الهامة في التدقيق التي سيتم الإبلاغ عنها في تقريرنا.

تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل وخلال تكوين الراي حولها، وإننا لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وفيما يتعلق بكل أمر من الأمور المذكورة أدناه، تم تقديم وصف للكيفية التي عالج بها تدقيقنا ذلك الأمر ضمن ذلك السياق.

لقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا المذكورة في فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. بناء على ذلك، كحسب تدقيقنا القيام بإجراءات مصممة للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. توفر نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات التي قمنا بها لمعالجة الأمور المذكورة أدناه، الأساس لرأينا حول البيانات المالية المرفقة.

رقم ٨٧٧٧

11/156

الزميل د. محمد عماد الدركزلي رقم الترخيص /

اسم

(Signature)

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي ش.م.ج.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

الأمور الهامة في التدقيق (تتمة)

الأمور الهامة في التدقيق	لماذا تعتبر بالغة الأهمية	كيف عالج تدقيقنا الأمور الهامة في التدقيق
كتابة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتسهيلات الائتمانية المباشرة وغير المباشرة	يعتبر هذا الأمر من الأمور الهامة في التدقيق حيث يتطلب تطبيق هذا المعيار وضع افتراضات واستخدام الإدارة لتقديرات ونماذج إحصائية معقدة لاحتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية.	تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي: - فهم لطبيعة التعرضات الائتمانية للبنك وعوامل المخاطر الرئيسية المؤثرة بها بالإضافة إلى فحص لنظام الرقابة الداخلي المتبع في عملية التوظيف والمنح والتسجيل وتقييم فعالية الإجراءات المتبعة. - كما قمنا بدراسة منهجية الانتقال والتصنيف بما تتضمن نموذج الاتصال للبنك و منهجية التعامل مع الأدوات المالية إضافة إلى آلية إجراء اختبار دفعات الفائدة والمبلغ الأصلي. - كما قمنا بدراسة وفهم لسياسة البنك المتبعة في احتساب المخصصات وفق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) والإرشادات والتوجيهات ذات الصلة وتعليمات مصرف سورية المركزي. - قمنا بدراسة معاملات التحويل المستخدمة للتعرضات خارج بيان المركز المالي ومعدل الخصم المستخدم بالمقارنة مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) والإرشادات والتوجيهات ذات الصلة وتعليمات مصرف سورية المركزي. - قمنا بتقييم نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للبنك، من حيث منهجية البدء، التحديث والحكومة إضافة إلى البيانات التاريخية المستخدمة في الاحتساب وفقاً لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9). - فيما يتعلق بالافتراضات المستقلة المستخدمة من قبل البنك لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، قمنا بمناقشة هذه الافتراضات مع الإدارة ومقارنتها مع المعلومات المتاحة. - قمنا بمراجعة التصنيف الائتماني الداخلي للمصارف والمراسلة واحتمالية التعثر المستخدمة إلى جانب تقدير العمر الفعلي المتوقع للتعرضات والخسارة عند التعثر المستخدمة في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. - تقييم مدى ملائمة عملية تقدير البنك لحدوث ارتفاع في مستوى المخاطر الائتمانية وأسس انتقال التعرض الائتماني بين المستويات، بالإضافة إلى تقييم العملية من ناحية التوقيت المناسب لتحديد حدوث الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان للتعرضات الائتمانية. - قمنا بتقييم معقولة الأحكام والتقديرات الرئيسية للإدارة في احتساب المخصصات، بما في ذلك اختيار الأساليب والنماذج والافتراضات ومصادر البيانات. - قمنا بتقييم كفاية الإفصاحات في البيانات المالية ومدى ملائمتها لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) وتعليمات مصرف سورية المركزي. ثم الإفصاح عن السياسات المحاسبية والتقديرات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة في الإفصاح رقم 3، والإفصاح عن إدارة مخاطر الائتمان في الإفصاح رقم 36 حول البيانات المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شها بنك ش.م.ج (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي لتبليك لعام 2024 تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي لتبليك لعام 2024. خلاف البيانات المالية وتقريرنا حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. يتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير التدقيق هذا.

لا يغطي رأينا حول البيانات المالية المعلومات الأخرى، كما أننا لا ولن لندي أي شكل من أشكال التأكيد بهذا الخصوص.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، فإن مسؤوليتنا تنحصر في قراءة المعلومات الأخرى عند توفرها، وعند القيام بذلك نأخذ في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى متعارضة بشكل جوهري مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال عملية التدقيق أو تبدو بأنها خاطئة بشكل جوهري.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ. عند إعداد البيانات المالية، الإدارة هي المسؤولة عن تقييم مدى قدرة البنك على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية عندما يتطلب الأمر ذلك، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبية إلا إذا كان لدى الإدارة الفية في تصفية البنك أو التوقف عن العمل، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للبنك.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير تدقيق يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، لكنه ليس ضماناً على أن التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكتشف الخطأ الجوهري دائماً عند وجوده. قد تنجم الأخطاء عن احتيال أو عن خطأ وتعتبر جوهرياً إذا كانت، بشكل فردي أو مجعوماً، من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستثمرون بناءً على هذه البيانات المالية.

أثناء التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بالتقدير المهني ونبقى على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لإدعاء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال أكبر من المخاطر الناتجة عن خطأ، إذ أن الاحتيال قد ينتج عن تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للإجراءات الرقابية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للبنك.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعلومية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، مدى وجود عدم يقين جوهري متعلق بالأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرياً حول قدرة البنك على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا تبين لنا وجود عدم يقين جوهري، فإن علينا أن نلقت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبينة على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف البنك عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بشكل يحقق العرض العادل.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شهباء بنك ش.م.م.ج.ع (تنمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تنمة)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية (تنمة)

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة، من بين عدة أمور، بتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية تحددها خلال عملية التدقيق.

كذلك نقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحكومة ببيان يتضمن التزامنا بقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وأتينا لتواصل معهم حول كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد أنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الاحترازية إن لزم الأمر.

من بين المسائل التي يتم التواصل بخصوصها مع المكلفين بالحكومة، فإننا نحدد الأمور الأكثر أهمية في عملية تدقيق البيانات المالية للسنة الحالية، وبالتالي تم تضمينها في تقريرنا ضمن الأمور الهامة في التدقيق. نقوم بتوصيف هذه الأمور في تقريرنا ما لم تخل الأنظمة والقوانين دون الإفصاح العلني عن أي منها، أو في الحالات النادرة جداً، عندما نرى أن الأمر لا ينبغي أن يتم الإفصاح عنه في تقريرنا لأن العواقب السلبية لذلك يتوقع أن تزيد عن المنافع المتحققة للمصلحة العامة من هذا الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية

- إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى انسجام البنك مع أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة بالبيانات المالية.

- يحفظ البنك بقرود وسجلات محاسبية بصورة أصولية، وإن البيانات المالية المرفقة متفقة معها ونوصي بالمحافظة عليها.

- وفقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم 15/م من الصادر بتاريخ 22 شباط 2022 تلزم البنوك التي لديها تعرضات ائتمانية مباشرة لدى المصارف في دولة لبنان بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة بشكل تدريجي إلى أن تصل نسبة التغطية مع نهاية عام 2022 إلى ما نسبته 30% من إجمالي التعرضات الائتمانية المباشرة. كما هو مبين في الإيضاح رقم 5 حول البيانات المالية، قام البنك بتشكيل مخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة لقاء الارصدة لدى المصارف اللبنانية بمبلغ وقدره 158,761,864,430 ليرة سورية كما في 31 كانون الأول 2024 وذلك بنسبة تساوي 18.58% من صافي هذه الارصدة بعد تنزيل القوائد المعلقة.

الدكتور محمد عماد الدركزلي

دمشق - الجمهورية العربية السورية
16 نيسان 2025

محاسب قانوني ومصدق حسابات
Audited Accountant & Auditor
TAXIDING NO
1899
Abdul Imad Al-Darkazani
محمد عماد الدركزلي

بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	
آلاف الليرات السورية	آلاف الليرات السورية	
الموجودات		
343,604,694	311,912,700	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
688,250,540	796,583,959	أرصدة لدى المصارف
-	999,902	إيداعات لدى المصارف
116,036,809	117,292,530	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
1,400,948	1,554,941	استثمارات في شركات حليفة
254,623	758,329	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
15,654,110	21,096,173	موجودات ثابتة
2,141,281	203,497	موجودات غير ملموسة
2,164,523	2,999,050	حق استخدام الأصول
3,356,790	5,677,410	موجودات أخرى
101,365,240	109,457,451	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<u>1,274,229,558</u>	<u>1,368,535,942</u>	مجموع الموجودات
المطلوبات وحقوق الملكية		
المطلوبات		
9,457,941	91,783,829	ودائع المصارف
391,030,184	403,504,671	ودائع العملاء
13,153,750	18,946,628	تأمينات نقدية
41,009,910	43,021,572	مخصصات متنوعة
304,199	149,679	التزامات عقود الإيجار
46,100,684	21,463,755	مطلوبات أخرى
<u>501,056,668</u>	<u>578,870,134</u>	مجموع المطلوبات
حقوق الملكية		
6,120,000	6,120,000	رأس المال المكتتب به والمدفوع
989,398	989,398	احتياطي قانوني
899,398	899,398	احتياطي خاص
(29,913,270)	(77,183,791)	الخسائر المتراكمة المحققة
795,077,364	858,840,803	الأرباح المدورة غير المحققة
<u>773,172,890</u>	<u>789,665,808</u>	مجموع حقوق الملكية
<u>1,274,229,558</u>	<u>1,368,535,942</u>	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية



وائل درويش
المدير المالي



كرم بشارة
المدير العام



رامز جروه
رئيس مجلس الإدارة

بيان الدخل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	
آلاف الليرات السورية	آلاف الليرات السورية	
15,529,412	25,562,673	الفوائد الدائنة
(1,991,581)	(11,400,936)	الفوائد المدينة
<u>13,537,831</u>	<u>14,161,737</u>	صافي الدخل من الفوائد
4,013,319	5,696,162	العمولات والرسوم الدائنة
(42,280)	(2,148,814)	العمولات والرسوم المدينة
<u>3,971,039</u>	<u>3,547,348</u>	صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>17,508,870</u>	<u>17,709,085</u>	صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
608,646,151	63,763,439	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
6,384,513	6,068,720	صافي الأرباح التشغيلية الناتجة عن التعاملات بالعملات الأجنبية
-	(2,050,911)	خسائر استبعاد موجودات غير ملموسة
34,098	(27,407)	(خسائر) إيرادات أخرى
<u>632,573,632</u>	<u>85,462,926</u>	إجمالي الدخل التشغيلي
(13,295,311)	(22,327,374)	نفقات الموظفين
(1,889,650)	(2,817,275)	استهلاكات
(49,041)	(56,898)	إطفاء موجودات غير ملموسة
(11,357,999)	(25,367,358)	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(287,200)	(1,029,278)	مصروف مخصصات متنوعة
(7,709,698)	(17,525,818)	مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(34,588,899)</u>	<u>(69,124,001)</u>	إجمالي المصاريف التشغيلية
597,984,733	16,338,925	الربح التشغيلي
742,902	153,993	حصة البنك من أرباح شركات حليفة
<u>598,727,635</u>	<u>16,492,918</u>	الربح قبل الضريبة
-	-	مصروف ضريبة الدخل
<u>598,727,635</u>	<u>16,492,918</u>	صافي ربح السنة
<u>9,783.13</u>	<u>269.49</u>	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة (ليرة سورية)



وائل درويش
المدير المالي



كرم بشارة
المدير العام



رامز جروه
رئيس مجلس الإدارة

بيان الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	
آلاف الليرات السورية	آلاف الليرات السورية	
598,727,635	16,492,918	صافي ربح السنة
-	-	مكونات الدخل الشامل الأخر
598,727,635	16,492,918	إجمالي الدخل الشامل للسنة



وائل درويش
المدير المالي



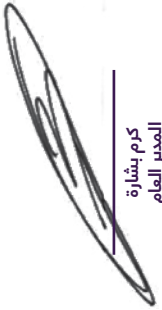
كرم بشارة
المدير العام



رامز جروه
رئيس مجلس الإدارة

بيان التغييرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

مجموع حقوق الملكية	الأرباح المدورة غير المحققة	الخصائر المتراكمة المحققة	ربح السنة	احتياطي خاص	احتياطي قانوني	رأس المال والمدفوع
آلاف الليرات السورية						
2024						
773,172,890	795,077,364	(29,913,270)	-	899,398	989,398	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024 6,120,000
16,492,918	-	-	16,492,918	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	63,763,439	(47,270,521)	(16,492,918)	-	-	تخصيص ربح السنة
789,665,808	858,840,803	(77,183,791)	=	899,398	989,398	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024 6,120,000
2023						
174,445,255	186,431,213	(19,994,754)	-	899,398	989,398	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2023
598,727,635	-	-	598,727,635	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	608,646,151	(9,918,516)	(598,727,635)	-	-	تخصيص ربح السنة
773,172,890	795,077,364	(29,913,270)	=	899,398	989,398	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2023 6,120,000


 كرم بشارة
 المدير العام


 وائل درويش
 المدير المالي


 رامز جروه
 رئيس مجلس الإدارة

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	
آلاف الليرات السورية	آلاف الليرات السورية	
الأنشطة التشغيلية		
598,727,635	16,492,918	الربح قبل الضريبة
تعديلات للبنود غير النقدية:		
(742,902)	(153,993)	حصة البنك من أرباح شركات حليفة
11,357,999	25,367,358	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
1,889,650	2,817,275	استهلاكات
49,041	56,898	اطفاء موجودات غير ملموسة
(608,646,151)	(63,763,439)	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
287,200	966,585	التغير في المخصصات المتنوعة
-	2,050,911	خسائر استبعاد موجودات غير ملموسة
(500)	44,636	خسائر (أرباح) بيع موجودات ثابتة
17,901	10,480	فوائد على التزامات عقود الإيجار
27,865	-	تسوية حسابات عقود مقايضة عملات
2,967,738	(16,110,371)	الربح (الخسارة) قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
(1,874,768)	(1,174,000)	الزيادة في الإيداعات لدى مصرف سورية المركزي
-	(1,000,000)	الزيادة في الإيداعات لدى المصارف
(70,763,995)	(960,005)	الزيادة في التسهيلات الائتمانية المباشرة
(1,889,529)	(2,320,620)	الزيادة في الموجودات الأخرى
3,000,000	79,000,000	الزيادة في ودائع المصارف التي يزيد استحقاقها عن ثلاثة أشهر



وائل درويش
المدير المالي



كرم بشارة
المدير العام



رامز جروه
رئيس مجلس الإدارة

2023	2024	
112,842,205	1,904,680	الزيادة في ودائع العملاء
3,818,642	5,533,781	الزيادة في التأمينات النقدية
35,236,923	(24,508,537)	(النقص) الزيادة في المطلوبات الأخرى
83,337,216	40,364,928	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية		
(9,204,725)	(7,210,333)	شراء موجودات ثابتة
(251,187)	(170,025)	شراء موجودات غير ملموسة
500	2,832	المتحصل من بيع موجودات ثابتة
-	(503,706)	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(9,455,412)	(7,881,232)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية		
(2,175,140)	(2,096,000)	مدفوعات التزامات عقود الإيجار
(2,175,140)	(2,096,000)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
780,235,645	77,783,869	تأثير تغيرات أسعار الصرف
851,942,309	108,171,565	صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
286,963,872	1,138,906,181	النقد وما في حكمه في 1 كانون الثاني
1,138,906,181	1,247,077,746	النقد وما في حكمه في 31 كانون الأول
التدفقات النقدية التشغيلية من الفوائد		
14,522,904	25,941,505	فوائد مقبوضة
1,939,072	5,295,840	فوائد مدفوعة



وائل درويش
المدير المالي



كرم بشارة
المدير العام



رامز جروه
رئيس مجلس الإدارة

